

Bestyrelsens beretning ved forperson Lisbet Bærentzen

2024-11-12



Bagsværd Kostskole og Gymnasium

Rammesætning - Tydelighed om skolens værditilbud

VÆRDIER

Værdierne er skolens grundlæggende principper og standarder, som guider skolens adfærd, beslutninger og holdninger. De skal afspejle, hvad der anses for at være vigtigt eller ønskværdigt.



UDDANNELSESTILBUD

Skolens uddannelsestilbud refererer til de forskellige muligheder og programmer, som skolen samlet set tilbyder fra grundskole til gymnasiet – og som omfatter det at lære og udvikle nye færdigheder, viden og kompetencer.



Rammesætning - Understøttelse af vores værditilbud

ADFÆRD



FYSISKE RAMMER

Fysiske rammer skal afspejle og styrke skolens værdier og kultur. Og et godt design og layout kan fremme læring, projektarbejde, koncentration, fokus mm. afhængigt af det konkrete design.

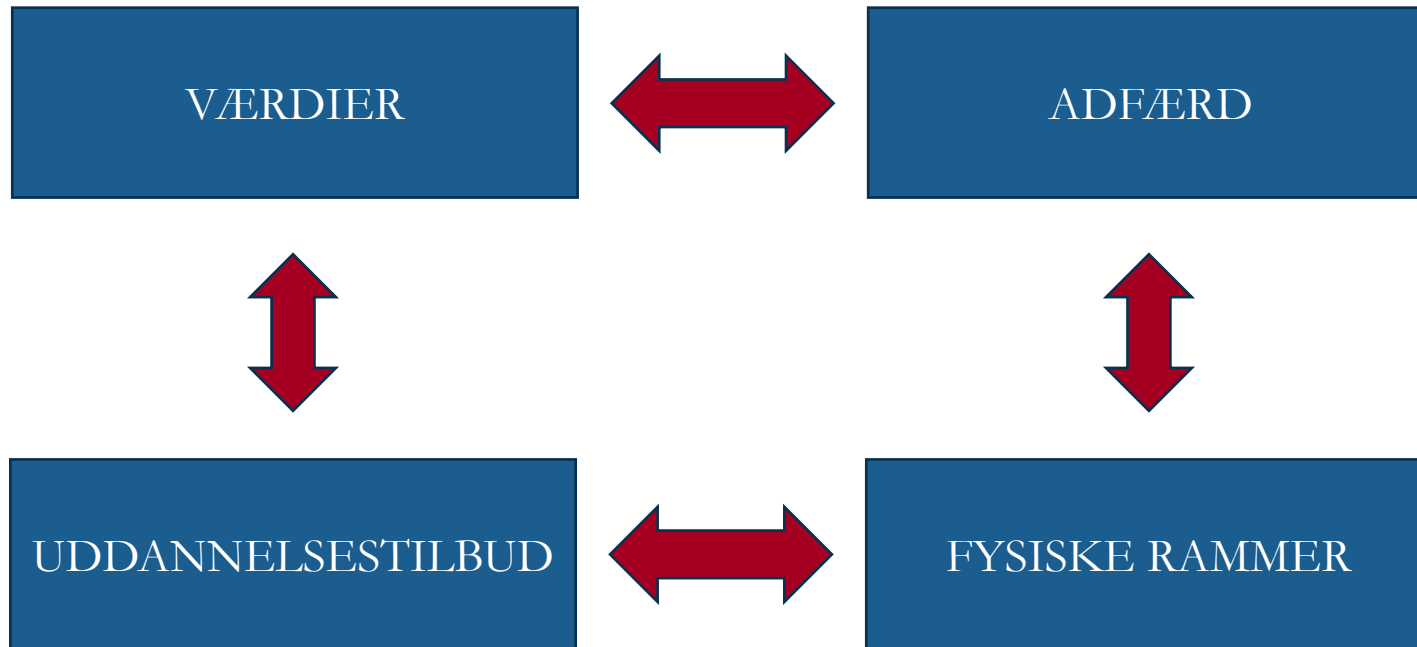
De fysiske rammer for undervisningsområder i grundskolen og gymnasiet der skaber **et miljø, der fremmer læring, udvikling og motivation.**

Undervisningsområder kan være opdelt, så de er **målettet forskellige niveauer**, undervisningsmetoder og læringsaktiviteter.

De fysiske rammer kan være **fleksible** og tilpasses forskellige niveauer af undervisning.



Koblingen er afgørende



Rammesætning for skolens videre udvikling

Bestyrelsen har i august 2024 fastlagt rammen for Bagsværd Kostskole og Gymnasiums fremtidige udvikling.

Behov for moderne faciliteter

- Der er behov for at balancere skolens historiske arv med moderne krav til undervisning og læringsmiljøer.

Økonomisk bæredygtighed

- Skolen har fokus på langsigtet økonomisk stabilitet og ressourcestyring for at kunne gennemføre nødvendige investeringer.

Resultatet af drøftelserne præsenteres i dag med afsæt i konkrete overvejelser om, hvordan der realistisk kan etableres en mere moderne skole.



Større tydelighed om skolens profil

Sammenhængende uddannelse fra grundskole til gymnasium

- Helhedsskolemodel skal styrkes yderligere. Alderssvarende skolemiljøer, der understøtter elevernes faglige og sociale udvikling
- Skolens placering på Aldershvilevej fastholdes, da denne lokation er central for skolens identitet og praktiske funktion

Høj faglighed og store ambitioner for eleverne

- De bedste forudsætninger for at træffe valg, der gør eleverne i stand til at vokse og blive en del af et samfund, der bygger på demokratiske kerneværdier



Udviklingsproces og udviklingsbehov

Der er behov for at etablere en moderne skole, der understøtter fagene og de pædagogiske behov

Derfor ser bestyrelsen på nybyggeri og renoveringer – og har fokus på, at dette skal være gennemførbart

Der er behov for at etablere et projekt, der sikrer, at

- der kan foregå skoledrift uden afbrydelser
- projektet tager afsæt i, at
 - bygninger af værdi forbliver, men renoveres og tilpasses
 - bygninger, der ingen værdi har rives ned eller ombygges



Der er brug for økonomisk bæredygtige løsninger, der understøtter kerneopgaven

Der har igennem de sidste år været en økonomisk strategi, der har haft fokus på at **sikre langvarig stabilitet** og ikke blot kortsigtede gevinster

Behovet for at **konsolidere økonomien** har været med baggrund i et behov for at skabe en økonomi, hvor det er muligt for skolen at kunne **afdrage på lån** af betydelig omfang

Derfor har der været brug for en ny tilgang til **ressourceeffektivitet**, hvor skolens fokus ikke kun er på besparelser, men også på at stabilisere indtægter og udgifter med kerneopgaven i centrum



Udfordringer og økonomiske overvejelser

Kostskolens fremtid: Ingen nye optag fra 2023. Sidste elever dimitterer i 2026.

Vedligeholdelsesudgifter: Betydelige omkostninger ved at opretholde bygninger uden brug.

Tidligere projekter for nybyggeri har tidligere vist sig urealistiske på grund af høje omkostninger og gennemførlighed.



Der er behov for investeringer og reduktion af omkostninger

Bestyrelsens forretningsudvalg har set på mulighederne for en afvikling af Skovalleen 30/30a

- Bestyrelsen besluttede i efteråret 2023, at der ikke skulle optages elever til nye årgange på BK's kostafdeling. Således er der i år kun 16 elever tilbage fordelt på 2. og 3.g. Efter dimissionen af de sidste elever i 2026 vil skolen ikke længere have aktiviteter på området ved Skovalleen 30/30a
- Vurderinger fra fagprofessionelle anslår, at der vil skulle renoveres for **80-100 mio. kr**
- Stort behov for kapital til investering i skolens bygningsmasse, der skaber endnu bedre rammer for de naturvidenskabelige linjer, alderssvarende miljøer og kan rumme en kapacitet på 1000 elever. Renovering, ombygning eller nybyggeri vil andrage **200-300 mio. kr.** på Aldershvilevej
- En lånefinansiering af det samlede byggeri alene er urealistisk
- Et frasalg af bygninger og arealer forventeligt heller ikke er nok, så en solid finansiel strategi er fortsat nødvendig for at kunne sikre skolens evne til at optage lån



Forskellige veje at gå – muligheder undersøgt

Ændring af lokalplan – forsøgt tidligere

- Skolen kan igangsætte en proces for at ændre lokalplanen
- Samarbejde med kommunen for at finde nye anvendelsesformål
- Langvarig proces - forventet tidsramme: 1½-2 år
- Kræver betydelige ressourcer

Salg med servitutter

- Afhændelse af grund
 - Skolen kan vælge at sælge grunden med eksisterende servitutter
 - Reducerer salgsprisen
 - Overfører procesrisikoen til køber
 - Ejendomsudviklere og andre kan byde ind

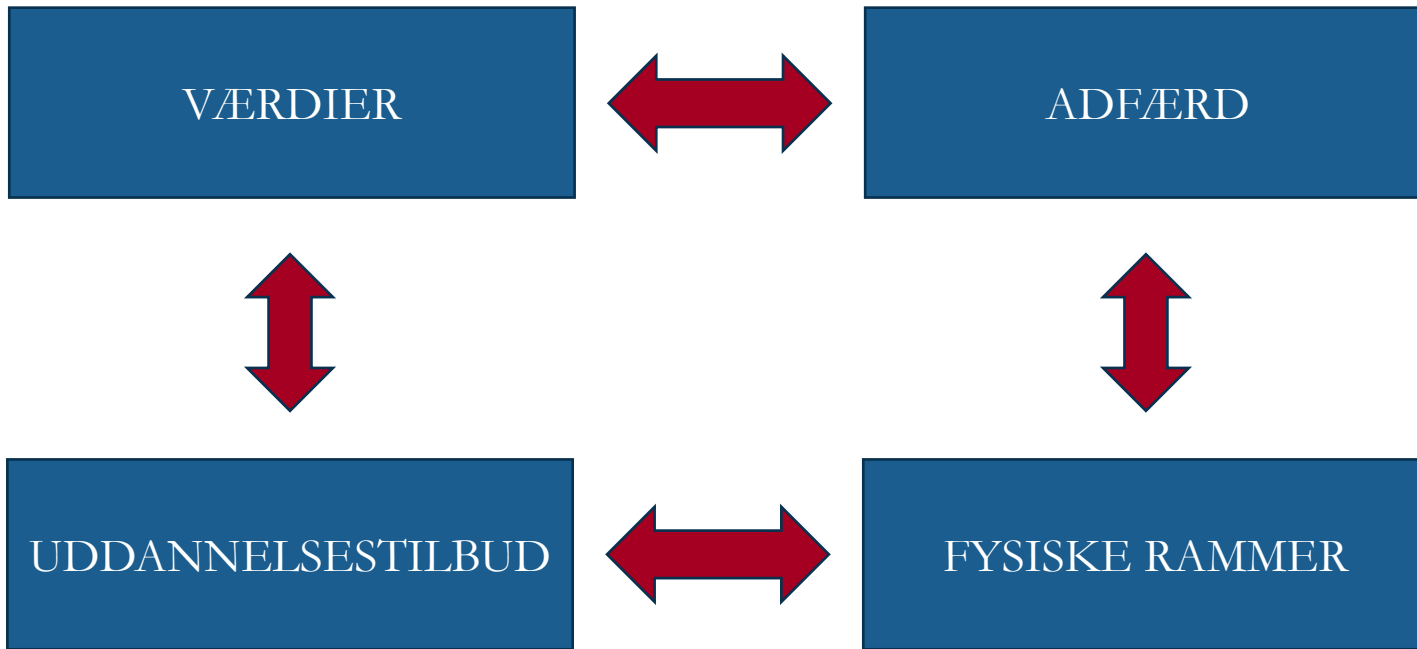


Der er foretaget grundige analyser af servitutter og lokalplaner mm.

Bestyrelsen afsøger mulighederne via udbudsrunde, hvor ejendomsudviklere og andre kan byde ind. Grunden afhændes med en tydelighed om servitutterne.

Forretningsudvalget været i indledende dialog med flere erhvervsmæglere, der besidder den nødvendige kompetence, og som har solid erfaring for køb og salg af ejendomme samt et veldokumenteret netværk





Bagsværd Kostskole og Gymnasium

